

1. Historique et organisation de la BOS coop

1. Historique

Vous le savez certainement déjà mais la BOS coop, c'est quoi ?

La BOS coop c'est un SUPER-marché engagé pour une alimentation durable et de qualité, accessible au plus grand nombre. Un magasin participatif où l'on puisse trouver tous les produits dont nous avons besoin au quotidien, et aussi un lieu de vie et d'échanges où chacun.e se sente bien.

Comment la rend-il plus accessible ?

Grâce au travail bénévole qui permet de réduire les coûts et de proposer de la nourriture et des produits de qualité à un prix abordable.

Avant de vous lancer dans l'aventure BOS coop, on vous propose de vous raconter comment tout à démarré ! Sachez que la première phase de l'aventure a été exclusivement portée par des bénévoles. De janvier 2022 à avril 2023, ceux-ci ont relevé le défi de constituer un noyau de personnes souhaitant s'engager dans la conceptualisation du projet, la création d'une structure, l'obtention des premières sources de financement et le démarrage de l'activité. Voici comment l'histoire démarre :

- **Janvier 2022** : 2 projections du film Foodcoop, organisées par la BEES, permettent à une vingtaine de citoyens du Nord-Ouest de se projeter dans la création d'un magasin coopératif, le coaching de Martin et Geneviève de la BEES.
- **février-mars 2022** : un « noyau dur » d'une petite dizaine de citoyens se réunit régulièrement et commence à définir la vision, la mission, les valeurs et le nom de la BOS coop. Christophe, Lionel, Céline, Sandy, Laurence Ho et Laurence G font déjà partie de ceux-là :)
- **Mars 2022** : La décision est prise ; à la suite d'un atelier organisé pour trouver un nom au projet, le nom sera « Brussels Ouest Supermarkt » – BOS coop & co.
- **Avril - juin 2022** : S'affine alors l'organisation interne, en différents groupes de travail selon les types de tâches à effectuer. Il y a des débats autour du modèle et d'une option de reprise d'un magasin existant.
- **Mai 2022** : BOS coop & co participe au Jam'In Jette pour la première fois.
- **Juin 2022** : Le Groupe Porteur (GP) fait un premier passage devant Bruxelles Environnement en vue de l'obtention d'un subside de 100.000 €, nécessaire au lancement de l'activité. Il est renvoyé à sa copie pour un prochain tour.
- **Juillet 2022 - septembre 2022** : C'est la création de l'ASBL, l'affinage de la stratégie d'implantation, et l'engagement d'autres porteurs de projet bénévoles pour renforcer le GP (alors réduit à quatre personnes). L'arrivée de Kim, Kevin, Emilie et Laurence He apporte de nouvelles forces vives aux Groupes de Travail.
- **Septembre 2022** : Le GP effectue un second passage devant Bruxelles Environnement et c'est gagné !
- **Décembre 2022** : C'est la toute première vente, dans un local prêté pour l'occasion par *Archipel 19* à Berchem-Sainte-Agathe, sur commandes prépayées. Le bénéfice, qui s'élève à plus de 1.500 euros, est encourageant. Cette vente aura permis de tester la demande pour une offre d'alimentation durable et conforté le groupe porteur et les quelques 32 clients dans leur volonté de poursuivre l'aventure.

- **Novembre 2022 - mars 2023** : La BOS coop & co décroche un accompagnement de Coopcity pour développer le projet, avec une attention spécifique à la forme juridique et au modèle économique.
- **Janvier - février 2023** : Le GP investigue un partenariat avec un acteur du circuit court, mais faute d'accord sur le local, cette piste ne pourra pas se poursuivre tout de suite.
- **Mars 2023** : La structure juridique de l'ASBL est finalisée.
- **Avril 2023** : Des entretiens d'embauches sont organisés et deux employés sont engagés pour le mois de mai, chacun à mi-temps. Cela vient professionnaliser le projet et permettre la préparation des premières ventes officielles de la BOS coop &co.
- **Juin 2023** : L'ASBL s'ouvre et accueille ses premiers membres actifs.

Que veut-dire BOS coop ?

Le nom BOS coop est donc pour « Brussels Ouest Supermarkt », mais aussi pour la pomme comme exemple des bons produits, comme «le bois » (référence à N-O boisé de Bruxelles), « on bosse » vu que chacun travaille dans le magasin et « boss » nous sommes nos propres chefs !

Est-ce que la BOS coop est donc une coopérative ?

Et bien non ! Malgré ce que son nom pourrait laisser croire, la BOS coop est une ASBL ! Ce choix s'explique de différentes raisons.

- 1) le subside de Bruxelles Environnement, ne pouvait être accordé qu'à une ASBL.
- 2) La gestion comptable est également plus simple avec des cotisations non-remboursables uniques qu'avec un système de parts que toute personne peut « laborieusement » récupérer s'il souhaite sortir de la coopérative. De plus, une coopérative n'est pas d'office sans but lucratif car certains dividendes peuvent être re-distribués aux coopérateurs en fonction du chiffre d'affaire ... on s'éloigne des valeurs de BOS coop sur ce point
- 3) Les dons sont plus simples lorsqu'octroyés à une ASBL qu'à une coopérative
- 4) D'un point de vue légale, le volontariat est mieux cadré dans une ASBL que dans une coopérative où il existe encore un certain flou juridique
- 5) le plus important pour nous étant d'assurer une participation 1 personne = 1 voix et le caractère sans but lucratif de nos activités qui doit être dédié à la rencontre de notre objet social.

2. Organisation

Il y a la BOS coop composée de tous ses membres (dont vous faites partie si vous avez été en ordre de cotisation ;)) et qui réalisent leur shifts de 2h45 toutes les 4 semaines ... Et il y a le groupe porteur (GP) ainsi que tous les groupes de travail (GT).

Le travail hors magasin est réalisé par des groupes de travail dont le groupe porteur qui coordonne l'ensemble des GTS et le Bureau des Membres qui lui même coordone les inscriptions à l'ASBL et au magasin. Le travail en magasin est lui assuré par les membres de manière solidaire et les shift à travers la prestation de shifts. Les shifts sont eux mêmes coordonnés par des « référent.e.s shifts ».

2.1. Les Groupes de Travail

2.1.1. Le Groupe Porteur :

Le groupe porteur est composé :

- des administrateurs.trices de l'ASBL (ils sont au nombre de 4)
- des salarié.e.s (ils sont 2 à mi-temps)
- des coordinateurs.trices de GT
- des invité.e.s permanent.e.s (toute personne ayant une compétence ou expertise reconnue ET pertinente pour l'avancée du projet)

Le groupe porteur se réunit régulièrement pour débattre des grandes lignes du projet ainsi que des étapes opérationnelles. L'implication au sein du groupe porteur demande un investissement en temps plus grand qu'un membre effectif. En moyenne, un membre du groupe porteur dédie entre 4 et 10 heures par semaine à des réunions et à la coordination de groupes de travail.

Les groupes de travail :

Pour faire tourner la BOS coop, il existe un grand nombre de thématiques à couvrir ! Chacune d'elle (ou du moins toutes celles auxquelles on a pensé ;)) ont leur GT.

On retrouve

- le GT finance
- le GT communication
- le GT logistique
- le GT offre
- le GT réseau
- le GT gouvernance
- le GT lieu
- le GT formation
- Le Bureau des Membres

Chaque membre peut facilement contribuer par ses talents, ses idées et sa motivation au projet en intégrant un GT.

Chaque GT est encadré par un coordinateur dont la liste est disponible sur demande.

L'organisation des GTs est régie par des principes de fonctionnement avec un mandat général, une to-do list, un.e coordinatrice.

Les salariés :

Chaque GT est en communication directe avec les deux salariés, Adeline et Gilles.

N° de contact Adeline : 0490/46.04.60

N° de contact Gilles : 0490/46.04.08

Le conseil d'administration :

Comme mentionné il est composé de 3 membres dont la composition est également disponible à la demande.

Les décisions :

Au sein de la BOS coop, les décisions se prennent ensemble ! il s'agit d'une gouvernance partagée. Cela signifie que chaque membre de l'organisation peut être acteur, à la mesure de son implication (cela n'induit cependant donc pas forcément une égalité !)

Les décisions sont prises par consentement des membres présents, moyennant consultation préalable des membres impactés par la décision et des membres possédant une expertise relative au sujet soumis à décision.